Ledermøte

Ledermøtereferat med prioriteringer, nøkkeltall, beslutninger og ansvar på tvers.

Bytt ut teksten i [hakeparenteser]. På papir bruker du linjene. Kopier punkter ved behov, og fjern felt som ikke er relevante.

Om møtet eller økten

Status: [Forslag til mal / referatutkast / til kontroll / godkjent referat]

Virksomhet / prosjekt: [navn]

Dato og tid: [dd.mm.åååå, kl. fra–til]

Sted / møteform: [sted, video eller annen form]

Deltakere og roller: [navn – rolle / virksomhet]

Fravær / forfall: [navn eller ikke relevant]

Møteleder / ansvarlig for økten: [navn]

Referent: [navn]

Formål: [hva møtet eller økten skulle avklare]

Grunnlag / vedlegg: [saksliste, rapporter, tegninger eller lenker]

---

1 Møteoversikt

Hvem som deltok, hvem som ledet møtet, og temaene som ble tatt opp.

[Fyll inn det som faktisk ble sagt, vist eller avtalt.]

---

2 Nøkkeltema og beslutninger

De viktigste temaene og prioriteringene, hvert med det som ble besluttet. Skill tydelig mellom det som ble besluttet og det som bare ble drøftet.

Sak / punkt: [referanse]

Forslag: [forslaget som ble drøftet]

Utfall: [vedtatt / avtalt / utsatt / ikke avgjort]

Endelig formulering: [ordlyd]

Forbehold / ulikt syn: [det som faktisk ble uttrykt]

---

3 Drift og nøkkeltall

Status og tall slik de ble lagt fram, område for område. Gjengi tallene nøyaktig slik de ble sagt, med enheten som ble brukt.

[Fyll inn det som faktisk ble sagt, vist eller avtalt.]

---

4 Tiltak og ansvar

Hvem som gjør hva, til når.

Oppgave / forventet resultat: [konkret handling]

Ansvarlig: [navn eller ikke avklart]

Frist: [avtalt dato eller ikke avtalt]

Avhengighet / status: [hva oppgaven venter på]

---

5 Risikoer og avklaringer

Risikoer som ble reist, og det som må avklares, med hvem som eier avklaringen når det ble sagt.

Uavklart forhold: [hva vi vet og hva som mangler]

Avtalt avklaring: [handling, eller ingen avtale]

Kontroll før deling

Ubekreftede opplysninger: [punkter som må avklares]

Kontrollert av / dato: [navn og dato]

Rettelser / versjon: [endringer]

Neste møte / oppfølging: [avtalt tidspunkt eller ikke avtalt]
